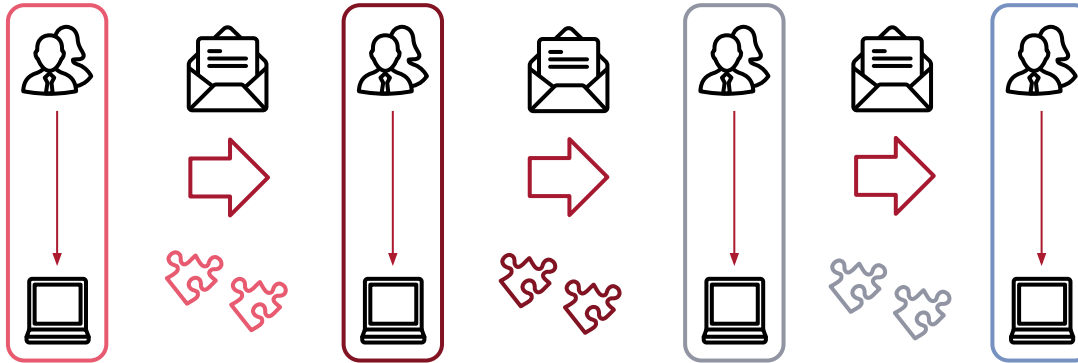


IL RUOLO DELL'ERP AZIENDALE COME SUPPORTO ALLE ATTIVITA' DI PRODUZIONE MANIFATTURIERA

Emilio Primavera

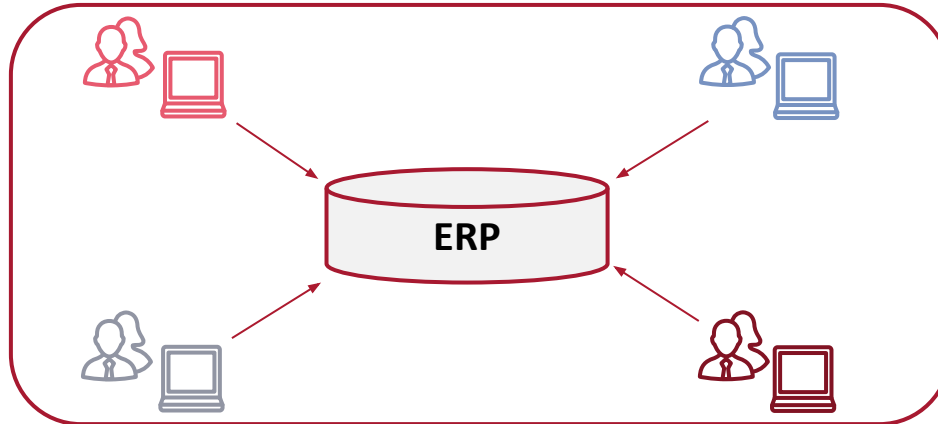
RUOLO DELL'ERP PER LA GESTIONE DEI PROCESSI AZIENDALI

Senza ERP



- Perdita di informazioni
- Ritardi
- Errori

Con ERP



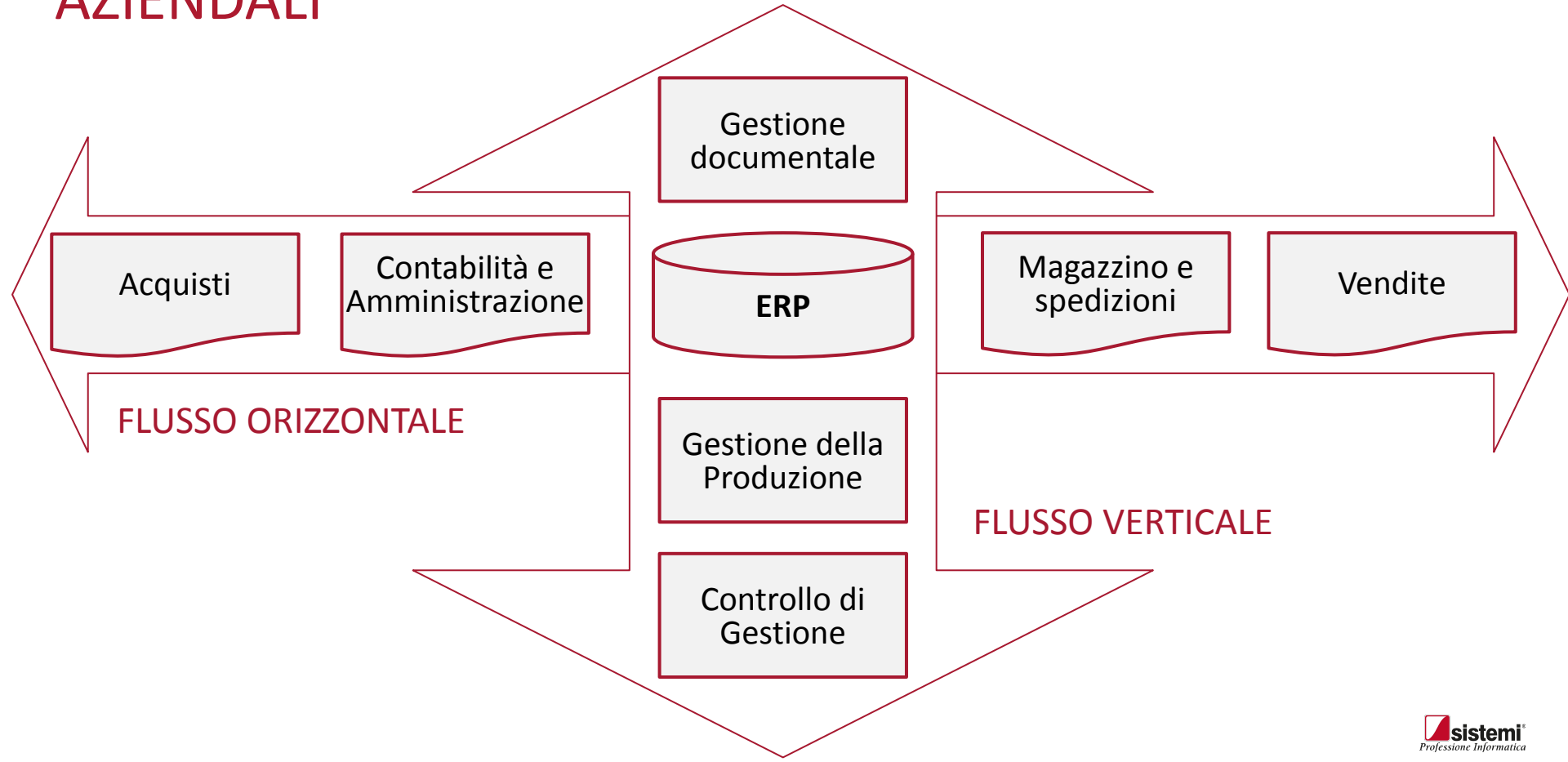
- Scalabilità
- Performance
- Certezza e accessibilità del dato

RUOLO DELL' ERP PER LA GESTIONE DEI PROCESSI AZIENDALI

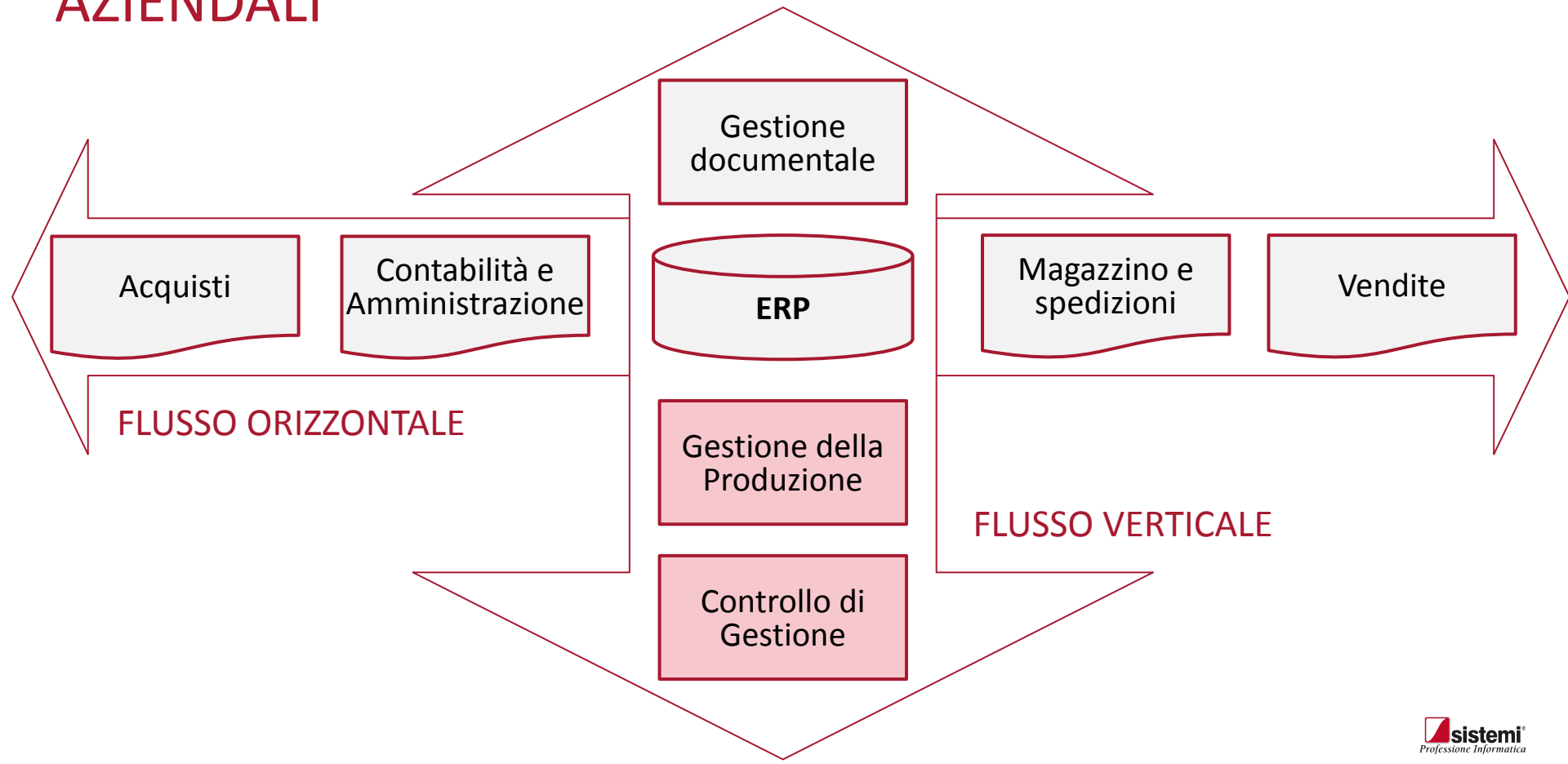
- Rendere **scalabili** le attività aziendali e migliorare le performance:
 - Garantire aderenza tra processi aziendali e i flussi informativi
 - Risparmiare tempo e ridurre la probabilità di errore
 - Automatizzare le attività ripetitive e a basso valore aggiunto
- Fornire un'informazione **corretta, verificabile e accessibile** in ogni momento

→ L'ERP consente di **migliorare la redditività** e fornisce una **base solida ed efficiente** per la crescita della propria impresa

RUOLO DELL' ERP PER LA GESTIONE DEI PROCESSI AZIENDALI



RUOLO DELL' ERP PER LA GESTIONE DEI PROCESSI AZIENDALI



DA ERP A MANUFACTURING ERP

In un mercato sempre più complesso...

- Prodotti con cicli di vita sempre più brevi
- Tempistiche richieste dal cliente sempre più frenetiche
- Evasione degli ordini puntuale, precisa e senza errori
- Marginalità sempre più difficili da valutare

... le attività di produzione non si possono più gestite in maniera indipendente dal resto delle attività aziendali

→ **Data-driven** («*push*» o «*pull*»)

LA GESTIONE DELLA PRODUZIONE

MANIFATTURIERA

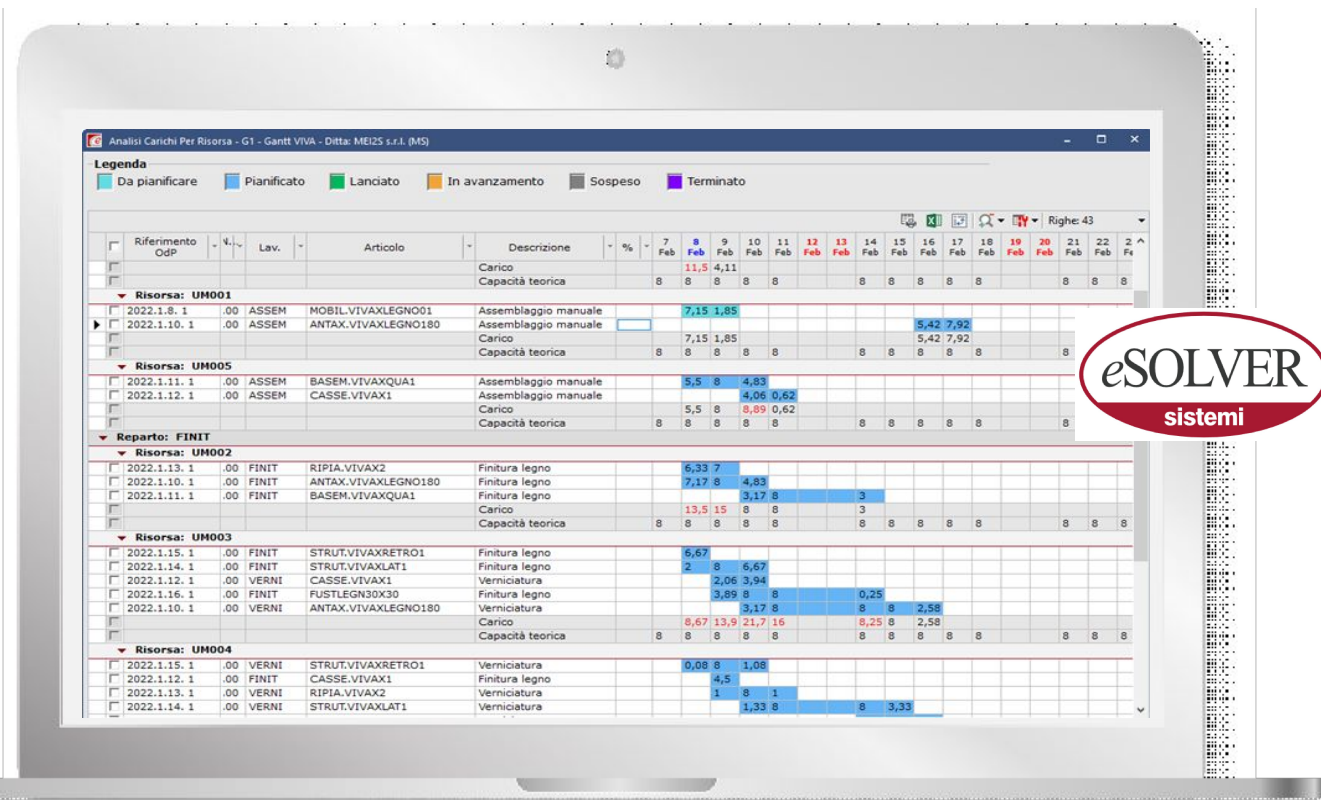
Una gestione integrata delle attività di produzione manifatturiera consente di compiere un ulteriore passo verso il miglioramento delle performance:

- La pianificazione della produzione
- Gestione della distinta base
- L'aumento della qualità di produzione grazie all'analisi e al monitoraggio dei KPI di produzione
- Una corretta metodologia di «costificazione» di prodotto e di processo al fine di minimizzare i costi inutili

LA GESTIONE DELLA PRODUZIONE SU ERP

- Gestione delle Distinte Basi senza vincoli di livello e di configurabilità
- Gestione dei Cicli di Lavorazione
 - Sequenza delle fasi per la realizzazione dell'articolo mediante risorse interne (manodopera, macchinari, ...) ed esterne (terzisti)
 - Assegnazione di risorse produttive e tempi di lavorazione (ciclo, attrezzaggio, smontaggio) per ogni fase del ciclo
- Pianificazione e controllo delle fasi della produzione e analisi dei carichi delle capacità produttive

LA GESTIONE DELLA PRODUZIONE, IN PRATICA

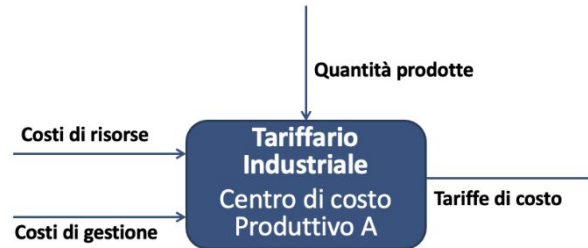


NON SOLO GESTIONE DELLA PRODUZIONE ...

Costo lavorazione = *Tempo Lavorazione* x *Costo orario di Reparto*

Ma...

- Qual è il Tempo **reale** di lavorazione?
- Qual è il **Costo orario Industriale** *consuntivo* di un'ora includendo Personale, Materiali di consumo, Energia, Ammortamenti, Costi manutenzione, Perdite...?



... ANCHE CALCOLO DEI COSTI REALI

Costo orario standard

Costo orario
consuntivo

Tipo unità produttiva	Tariffario a Costi Standard			CONSUNTIVO GEN. 2020		
	Costo base ora prodotta	Indice di costo Ind.le	Costo ind. Ora prodotta	Costo base Ora prodotta	Indice di costo Ind.le	Costo ind. Ora prodotta
Reparto Taglio laser	35,00	1,30	45,50	34,67	1,40	48,69
Reparto Lavorazione lamiera	25,00	2,00	50,00	27,18	1,94	52,77
Reparto Torneria	25,00	1,80	45,00	25,33	1,90	48,21
Reparto Assemblaggio	20,00	2,50	50,00	20,53	2,59	53,11
Reparto Verniciatura	25,00	2,00	50,00	27,41	1,74	47,74
Montaggio e collaudo	20,00	1,40	28,00	20,04	1,44	28,87
Uff. Ricerca e sviluppo	30,00	2,00	60,00	31,90	2,05	65,39
Uff. Qualità e sicurezza	30,00	2,10	63,00	30,63	2,03	52,07
Uff. Elettrico ed elettronico	30,00	2,00	60,00	28,67	2,10	60,30
Media - Totale unità produttiva	26,67	1,90	50,17	27,37	1,91	50,79

CONTROLLO DI GESTIONE PER LA PRODUZIONE

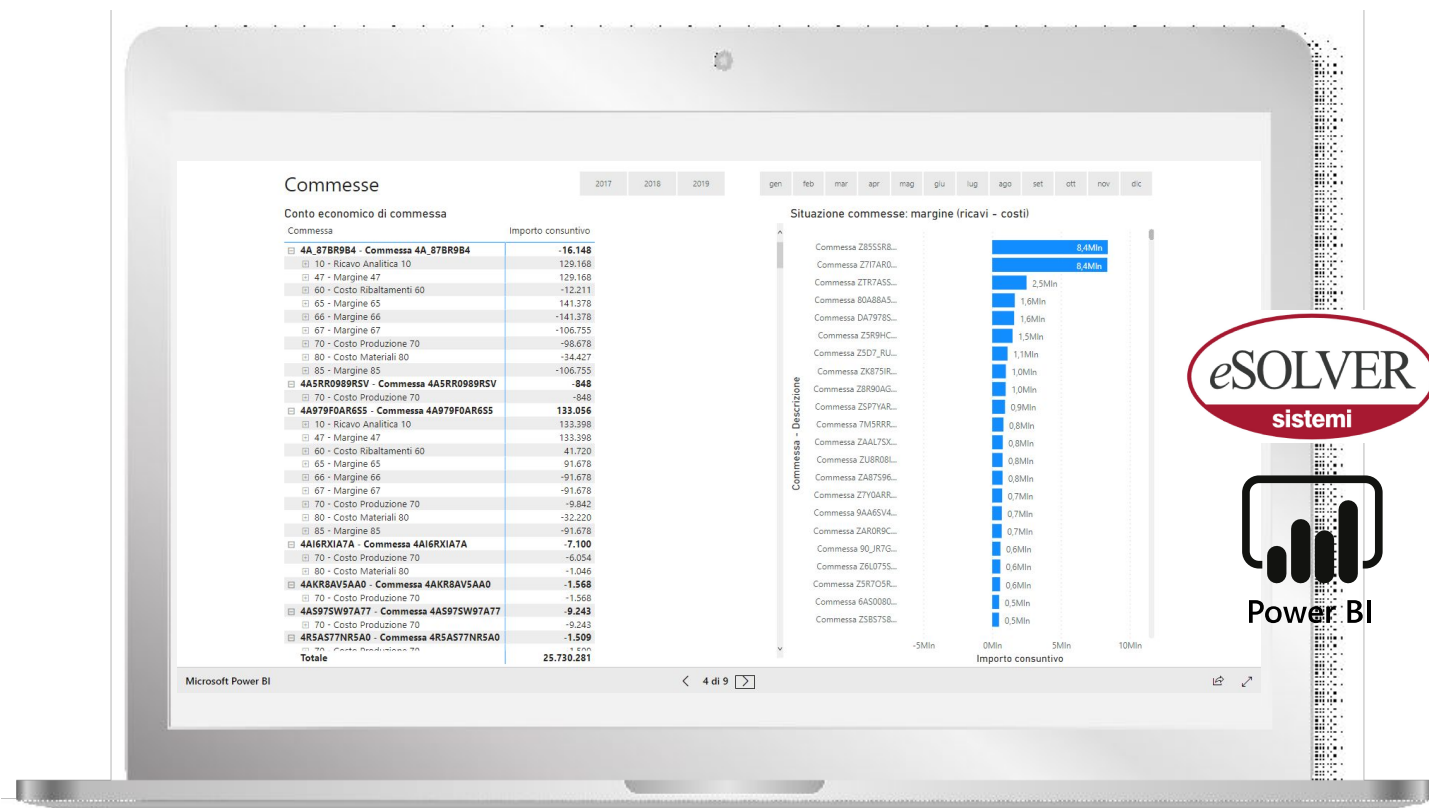
Grazie alla **correttezza** e all'**accessibilità** dei dati è possibile:

- **Identificare** sacche di inefficienza all'interno dei processi di produzione
- **Comprendere** e approfondire la causa grazie ad analisi quantitative e qualitative
- **Agire** per trovare una soluzione operativa
- **Valutare** e confrontare l'andamento delle commesse (prima, dopo e durante le attività di produzione)

IL CONTROLLO DI GESTIONE PER LA PRODUZIONE

- Grazie alle registrazioni di **Contabilità Industriale** è possibile:
 - Allocare correttamente i costi **reali** delle lavorazioni al centro di analisi o di commessa interessato grazie al Tariffario Industriale, configurato in base alle esigenze dell'utente
 - Mantenere una perfetta quadratura con la contabilità generale
- L'integrazione tra il Controllo di Gestione e il resto del sistema permette la registrazione automatica e puntuale dei movimenti di Contabilità Industriale durante le normali attività aziendali
- L'Azienda ha così a disposizione un prezioso patrimonio informativo ad un costo operativo praticamente nullo

IL CONTROLLO DI GESTIONE, IN PRATICA



I LIVELLI DELLA GESTIONE DELLA PRODUZIONE

STRATO ESTERNO

**GESTIONE
AZIENDALE**

Gestione ordini
cliente

Gestione delle scorte

Pianificazione della
produzione

Controllo di gestione

ERP



STRATO INTERMEDIO

**GESTIONE
AVANZATA
PRODUZIONE**

Pianificazione
di dettaglio

Raccolta dati

Controllo
qualità

Gestione del
personale

MES



STRATO OPERATIVO

PRODUZIONE

Gestione dei
consumi

Analisi delle
performance di
produzione

Tracciabilità di
prodotto

Gestione della
manutenzione

**PERSONALE E
MACCHINARI**



Grazie per l'attenzione.

<https://www.sistemi.com/software-gestionali/esolver/per-produzione/>